

**EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA -
URBES**

RELATÓRIO ANUAL INTEGRADO

APRESENTAÇÃO

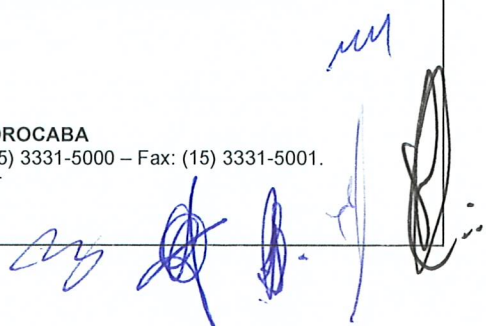
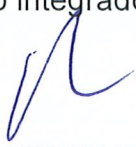
Com o advento da Lei Federal nº 13.303/2016, em seu Art. 8º, inciso IX, as sociedades de economia mista, empresas públicas e suas subsidiárias deverão elaborar e divulgar o Relatório Integrado ou de Sustentabilidade.

Anualmente, URBES já divulga o Relatório Anual de Políticas Públicas e Práticas de Governança Corporativa direcionada para publicação junto às demonstrações contábeis e abrangente, publicada em sua página da internet, disponível para consulta pública.

Por ser um relatório integrado que contempla diversos aspectos organizacionais, como financeiros, comerciais, operacionais, contábeis e socioambientais foi elaborado em um formato sucinto. Ao longo dos anos, as questões de sustentabilidade estão implantadas e sedimentadas na URBES, no entanto, vislumbramos uma oportunidade de revisão a fim de identificar novas oportunidades aderentes às melhores práticas de mercado.

Com a orientação da nova Lei Federal para as empresas publicarem um relatório anual integrado ou de sustentabilidade e identificando a importância deste primeiro como uma ferramenta de transparência de extrema relevância para esta Estatal, a URBES decidiu por iniciar o processo para viabilizar a elaboração deste relatório.

Para isso, está previsto o alinhamento com os gestores responsáveis, validação do conteúdo a ser tratado no relatório (contemplando a compreensão da empresa frente ao relatório integrado) e produção do documento, que irá contemplar todas as



ações quanto à definição e validação de indicadores a serem monitorados a fim de garantir os devidos resultados.

VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

1) Missão

Desenvolver políticas públicas, oferecer serviços e promover cidadania, a justiça social e a qualidade de vida para a comunidade sorocabana.

2) Visão

Ser uma instituição gestora de políticas com credibilidade, sintonizada com o futuro, que leve a comunidade a alcançar um nível de qualidade de vida cada vez melhor, promovida pelo desenvolvimento sustentável e buscando padrões de excelência.

3) Valores

a) **Ética:** agir com justiça, integridade, respeito e transparência. Retidão de Conduta e comportamento

b) **Justiça:** tratar a todos de forma igualitária e com isenção.

c) **Integridade:** ser honesto e não agir em benefício próprio.

d) **Respeito:** tratar os outros como gostaria de ser tratado.

e) **Transparência:** ser sincero e mostrar o verdadeiro de forma essencial.

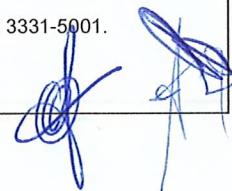
4) Administração e Representação

A estrutura operacional da Estatal é composta pelo Conselho de Administração, Conselho Fiscal e Diretoria.

5) Conselho de Administração

O Conselho de Administração é o órgão supremo da URBES, cujas funções serão gratuitas e consideradas relevantes, tendo a seguinte composição:

MM



- | | | |
|------|------------------------------|------------------------------|
| I) | Prefeito Municipal: | Rodrigo Maganhato |
| II) | Diretor Presidente da URBES: | Sérgio David Rosumek Barreto |
| III) | Secretário de Administração: | Fausto Bossolo |
| IV) | Secretária Jurídica: | Luciana Mendes da Fonseca |
| V) | Secretário da Fazenda: | Marcelo Duarte Regalado |

6) Conselho Fiscal

- | | | |
|------|----------------|------------------------------|
| I) | Conselheiro 1: | Juliana de Souza |
| II) | Conselheiro 2 | Glauco Enrico B. Fogaça |
| III) | Conselheiro 3: | Anderson Manrique de Freitas |

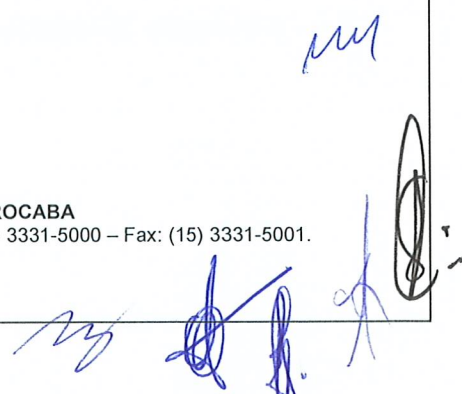
7) Diretoria

- | | | |
|-------|------------------------------------|------------------------------|
| I) | Diretor Presidente da URBES: | Sérgio David Rosumek Barreto |
| II) | Diretor Administrativo Financeiro: | Waldson Carlos de Almeida |
| III) | Diretor de Transporte Urbano: | Adriano Aparecido A. Brasil |
| IV) | Diretor de Trânsito: | Jorge Domingos Hial |
| V) | Diretor Jurídico: | Luiz Augusto P. Castilho |
| VI) | Diretor de Comunicação: | Anderson Santana |
| VII) | Diretor de Controle Operacional: | Cristiano Cleiton de Melo |
| VIII) | Diretor de Planejamento: | Thiago Alberto Flâmia |
| IX) | Diretor de Auditoria: | Vago |
| X) | Coordenador Especial I: | Marcus Augusto Pereira |

8) Quadro de Pessoal

O quadro de pessoal da estatal é composto por empregados concursados e comissionados, representando 97,18% e 2,82%, respectivamente.

Demonstramos abaixo o quadro de pessoal no encerramento do exercício anterior:



Quadro de Pessoal 2021

Natureza do Cargo	%	Existentes		Ocupados		Vagos	
		2020	2021	2020	2021	2020	2021
Efetivos	98,69%	671	678	486	476	185	196
Em Comissão	1,31%	15	9	11	9	4	6
Total	100%	686	687	497	485	189	202

Embora os empregados públicos, apesar de serem investidos no serviço público através de concurso público, exceto comissionados que são nomeados pelo Prefeito Municipal, que são integrantes da administração indireta, não têm suas relações de trabalho regidas pela forma estatutária, nos moldes do Estatuto dos Servidores Públicos Municipais (Lei Municipal nº 3.800/91), conforme a Prefeitura.

9) Principais Atividades

✓ Organizar e fiscalizar o serviço público de transporte coletivo no Município de Sorocaba, e por ato de delegação do Prefeito Municipal, também prestá-lo; (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);

✓ Organizar e fiscalizar os serviços de fretamento, táxi, lotação, transportes escolares, pessoas portadoras de deficiência ou outros transportes especiais, e transporte de cargas no município; (Redação dada pela Lei Municipal nº 6529/2002);

✓ Planejar, gerenciar e fiscalizar sistema de estacionamento rotativo em vias públicas, e terminais de passageiros do transporte coletivo urbano, no Município de Sorocaba. (Redação dada pela Lei Municipal nº 11.160/2015);

✓ Planejar e executar serviços e obras nas vias públicas do Município, inclusive as relacionadas à fiscalização e operação de trânsito, bem como em próprios municipais. (Redação dada pela Lei Municipal nº 7775/2006)

✓ Prestar serviços de apoio às atividades de engenharia de tráfego; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);

- ✓ Planejar e implantar, nas vias e logradouros do Município, a operação e sinalização do sistema viário; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar centrais de tráfego com monitoramento operacional; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Implantar programas e medidas de educação para o trânsito e de inibição da prática de infrações; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Desenvolver estudos para integração do sistema viário; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Gerenciar, fiscalizar e controlar o tráfego e trânsito nas vias, estradas e logradouros públicos municipais; (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Realizar a gestão do controle e processamento de autos de infração de trânsito. (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 7775/2006);
- ✓ Planejar, coordenar, gerenciar e executar projetos e programas de incentivo à mobilidade urbana sustentável, notadamente os meios coletivos e os não motorizados. (Redação acrescida pela Lei Municipal nº 9448/2010).

10) Recursos Financeiros – Receitas

Constituem recursos da URBES:

- I) Repasses financeiros recebidos da Prefeitura de Sorocaba;
- II) Prestação de serviços, especialmente de consultorias e assessorias técnicas;
- III) Exploração de direitos próprios ou de terceiros, decorrentes de suas atribuições;
- IV) Rendimento de aplicação de seus ativos financeiros e outros pertencentes ao patrimônio sob sua administração;
- V) Alienação de bens patrimoniais ou de materiais inservíveis;

- VI) Recursos decorrentes de acordos, ajustes, contratos e convênios;
- VII) Rendimentos de aplicação financeira dos seus recursos;
- VIII) Recursos de operação de crédito decorrentes de empréstimos e financiamentos;
- IX) Receitas operacionais;
- X) Outras receitas que vierem a ser destinadas à URBES.

AMBIENTE EXTERNO

Nos termos da Lei Municipal no 3.115, de 11 de outubro de 1989, a URBES gerencia e administra a receita arrecadada na operação do sistema através da instituição do Caixa Único do Sistema de Transporte Público Coletivo, regulamentado pelo Decreto Municipal nº 17.993, de 22 de dezembro de 2009, e pelo Decreto Municipal nº 6705, de 18 de outubro de 1989, que dispõe sobre o Fundo de Prevenção e Melhoria do Transporte Coletivo do Município de Sorocaba – FMT, cujo objetivo é subsidiar e aperfeiçoar o sistema de transporte coletivo do Município de Sorocaba, e pelo Fundo Municipal de Trânsito – FUMTRAN, tendo a movimentação financeira de ambos nas contas correntes da Prefeitura de Sorocaba.

A principal receita da URBES obtida refere-se à transferência recebida da Prefeitura de Sorocaba pelo gerenciamento do serviço público de transporte coletivo de passageiros do Município de Sorocaba e pelo gerenciamento do trânsito. A manutenção de suas operações, em ritmo normal e de seu equilíbrio econômico-financeiro depende das políticas e diretrizes traçadas pela Prefeitura Municipal de Sorocaba, considerando ser a mesma a detentora de 100% de seu capital, conforme Lei Municipal nº 10.589 de 3 de outubro de 2013, a qual define a URBES como empresa pública dependente, cumprindo o disposto no art. 2º, inciso III, da lei de responsabilidade fiscal – LRF – Lei complementar 101/2000.

Por sua vez, o Decreto Municipal nº 20.688, de 25 de julho de 2013 designou a URBES como Órgão Executivo de Trânsito do Município. Posteriormente, o Decreto Municipal nº 25.111, de 06 de setembro de 2019, alterou o Art. 2º para designar Diretor de Trânsito como autoridade máxima de trânsito no Município de Sorocaba.

Outrossim, conforme Decreto Municipal nº 24.790, de 26 de abril de 2019, ficou atribuída à URBES, a administração do Terminal Rodoviário de Sorocaba, sendo responsável pelo seu gerenciamento, manutenção e fiscalização dos serviços de apoio ao transporte coletivo intermunicipal, interestadual e internacional, como ponto de partida, chegada ou trânsito, além dos serviços de limpeza, manutenção e conservação das áreas de embarque e desembarque (plataformas), sala de espera e sanitário público e que também exercerá o controle de acesso às referidas áreas.

Desta forma, desde de 2020, ainda estamos sob efeito da Pandemia do COVID-19, afetando diretamente, na forte queda de arrecadação, do Poder Público, como um todo, e principalmente, reduzindo drasticamente o número de usuários do Transporte Coletivo e veículos dentro do Município de Sorocaba.

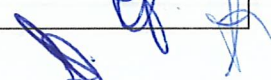
Há de ressaltar, que em 2021, mesmo com o retorno no início do ano, de uma segunda onda da COVID-19, ainda tivemos no decorrer do exercício uma sensível melhora na receita, considerando principalmente, o retorno das atividades normais da indústria, comércio, etc.

GOVERNANÇA

O Conselho de Administração é o órgão supremo da URBES, cujas funções são gratuitas e consideradas relevantes e tem em suas atribuições de deliberar em última instância sobre assuntos da empresa, imprimir a orientação geral, fixando as políticas patrimonial, financeira e de ação, aprovar programas anuais e plurianuais, inclusive as respectivas propostas orçamentárias, elaboradas pela Diretoria, aprovar os relatórios anuais sobre as atividades desenvolvidas, aprovar anualmente, os relatórios financeiros da Diretoria, acompanhados de Laudo de Auditoria e do parecer do Conselho Fiscal, julgar os balanços e as contas do exercício anterior, prestadas pela Diretoria, após exame e pronunciamento do Conselho Fiscal, deliberar sobre o aumento de capital social, examinar eventuais alterações do Estatuto e resolver os casos omissos neste e outras questões que lhe forem apresentadas pela Diretoria.

Já o Conselho Fiscal da URBES é o órgão responsável pela fiscalização dos atos e fatos administrativos dos dirigentes da Empresa, relacionados com as atividades econômicas, financeiras e contábeis, sendo composto de 03 membros efetivos, indicado pelo Conselho de Administração, cujas funções são gratuitas e consideradas relevantes e nomeados por ato do Prefeito Municipal, tendo como atribuições acompanhar a execução financeira e orçamentária da URBES, podendo examinar livros, requisitar informações, examinar situação de Caixa, Inventário, Balanço Geral, Demonstração de Resultados, propostas da Diretoria a serem apresentadas ao Conselho de Administração, articular-se com órgãos de auditoria externa, contratados pela URBES e emitir parecer sobre as propostas de aumento de capital social da URBES.

MM



A Diretoria da URBES é o órgão de direção geral, cabendo a ela exercer a gestão dos negócios, de acordo com a missão, os objetivos, as estratégias e diretrizes aprovadas pelo Conselho de Administração, com atribuições de auxiliar o Diretor Presidente na direção e coordenação das atividades, orientar, coordenar, desenvolver e fiscalizar a execução das atividades relacionadas à sua área de competência, participar das reuniões da Diretoria, concorrendo para assegurar a definição de políticas a serem adotadas pela empresa e relatando assuntos da respectiva área de responsabilidade, supervisionar e coordenar as atividades administrativas, financeiras, contábeis e técnicas, propor alterações no quadro de pessoal, indicar ao Diretor Presidente ocupantes de cargos e funções de confiança, propor planos estratégicos e projetos especiais, justificando os seus objetivos e metas, aprovar planos operacionais e projetos a serem desenvolvidos, propor orçamentos e programas anuais e plurianuais, encaminhar ao Diretor Presidente proposições que julgar de interesse da URBES, cumprir e fazer cumprir os prazos fixados para realização dos serviços, praticar os demais atos administrativos ao desempenho de suas atribuições.

MODELO DE NEGÓCIOS

1) Exercício Social e Resultado Econômico-Financeiro

O exercício social da URBES foi encerrado no dia 31/12/2021 levantando-se, nesta data, balanço para apuração do resultado econômico-financeiro do exercício, de conformidade com as prescrições legais.

A URBES encaminhou ao Prefeito Municipal, devidamente aprovado pelos Conselhos de Administração e Fiscal, o seu relatório anual, o balanço geral, acompanhado da demonstração de resultado do exercício.

I) Relatório Anual

URBES - 2021

LOA 2021 - Dotação Orçamentária					
Despesas		Valor	Receitas		Valor
Folha		25.468.407	Repasse PMS		30.000.000
Custeio		7.459.864	Rodoviária		1.501.019
Investimento		320.729	Zona Azul		949.746
Reserva de Contingência		6.000	Demais Receitas		804.235
Total		33.255.000	Total		33.255.000

Execução Financeira

Receitas	Realizado				Total 2021
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	
Gerenciamento (Repasse PMS)	7.500.000	7.509.062	7.000.000	7.500.000	29.509.062
Rodoviária	291.874	320.017	360.456	462.392	1.434.739
Zona Azul	284.869	234.329	326.472	366.291	1.211.960
Demais Receitas	245.503	742.433	280.980	263.637	1.532.553
Subtotal	8.322.246	8.805.840	7.967.908	8.592.320	33.688.314

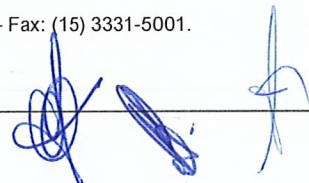
Extraorçamentaria	3.849.526	4.171.996	6.030.109	2.322.354	16.373.985
Total Receitas	12.171.771	12.977.837	13.998.017	10.914.674	50.062.299

Despesas	Realizado				Total 2021
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	
Pessoal	7.484.219	6.570.819	6.387.946	8.736.201	29.179.186
Custos Operacionais	879.384	911.123	1.063.119	923.086	3.776.713
Rodoviária	153.658	149.427	121.662	152.282	577.029
Subtotal	8.517.261	7.631.370	7.572.728	9.811.569	33.532.927

Extraorçamentaria	4.016.193	4.234.442	5.972.213	2.322.553	16.545.401
Total Despesas	12.533.453	11.865.811	13.544.941	12.134.123	50.078.328

Diferença = Receitas - Despesas	-361.682	1.112.026	453.075	-1.219.449	-16.029
---------------------------------	-----------------	-----------	---------	-------------------	----------------

Saldo Bancário	174.339	1.286.364	1.739.440	519.991	519.991
----------------	---------	-----------	-----------	---------	---------





LOA 2021 - Dotação Orçamentária			
Despesas	Valor	Receitas	Valor
Outros Serviços de Terceiros	4.350.000	Repasse PMS	3.640.423
		Módulos Terminais	672.857
		Demais Receitas	36.720
Total	4.350.000	Total	4.350.000

Execução Financeira

Receitas	Realizado				Total 2021
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	
Gerenciamento (Repasse PMS)	910.106	910.106	910.106	910.106	3.640.423
Módulos Terminais	164.497	97.898	99.683	112.830	474.907
2ª Via Cartão / Rend / Dep. Jud	14.912	10.495	14.564	16.902	56.873
Total Receitas	1.089.514	1.018.499	1.024.352	1.039.837	4.172.203

Despesas	Realizado				Total 2021
	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	
Informações aos Usuários	32.600	32.600	37.933	36.600	139.733
Integrabike	0	0	0	0	0
Pontos e Abrigos	0	3.186	14.450	0	17.636
Terminais Urbanos	878.278	929.318	914.817	946.775	3.669.188
Total Despesas	910.878	965.104	967.200	983.375	3.826.558

Diferença = Receitas - Despesas	178.637	53.395	57.152	56.462	345.645
---------------------------------	---------	--------	--------	--------	---------

Saldo Bancário	51.053	104.447	161.599	218.061	218.061
----------------	--------	---------	---------	---------	---------



Relatório Técnico Financeiro - Lei 5.757 / 98
Recursos Arrecadados e Aplicados - FUMTRAN - 2021

Receita	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	2021
RENDIMENTOS	4.960	4.277	5.487	31.322	46.046
ARRECAÇÃO	2.210.989	2.702.290	3.047.676	5.819.131	13.780.087
RETENÇÃO FUNSET	-110.549	-135.114	-152.384	-290.957	-689.004
Total	2.105.399	2.571.452	2.900.780	5.559.496	13.137.128

Despesas	Jan a Mar	Abr a Jun	Jul a Set	Out a Dez	2021
Companhia Piratininga de Força e Luz - Semáforos	58.186	60.334	54.960	121.116	294.596
Educação para o Trânsito	0	48.825	125.507	162.631	336.963
Fiscalização e Operação	91.123	84.106	121.909	394.109	691.247
Fiscalização Eletrônica	376.505	340.625	340.625	321.720	1.379.474
Gratificação J.A.R.I	6.378	19.133	19.133	12.756	57.400
Limpeza, Roçada e Capina das Faixas de Domínio - Prefeitura	925.147	541.951	0	343.588	1.810.685
Investimento	0	0	0	0	0
Materiais e Bens de Consumo	84	24.941	9.607	48.347	82.979
Processamento de Multas	264.678	345.196	323.294	445.569	1.378.737
PRODESP - Prefeitura	173.367	289.566	99.168	599.041	1.161.142
Projetos e Consultoria Técnica	2.083	18.750	19.170	18.750	58.753
Recapeamento, Tapa-buracos e Recomposição da Pista - Prefeitura	20.970	26.000	0	0	46.970
Segurança no trabalho	0	0	0	0	0
Serviços de Terceiros - PJ	55.374	80.357	125.487	65.437	326.655
Sinalização Horizontal	266.454	276.997	387.108	532.892	1.463.451
Sinalização Semafórica	236.079	950.008	241.048	414.568	1.841.703
Sinalização Vertical	153.164	36.516	287.229	386.233	863.142
Veículos - Manutenção e Combustível	129.069	123.350	153.524	161.103	567.045
Total	2.758.660	3.266.658	2.307.770	4.027.857	12.360.943

Diferença = Receitas - Despesas	-653.260	-695.205	593.010	1.531.640	776.185
---------------------------------	----------	----------	---------	-----------	---------

Saldo Bancário	1.388.638	678.637	1.267.274	2.803.287	2.803.287
----------------	-----------	---------	-----------	-----------	-----------



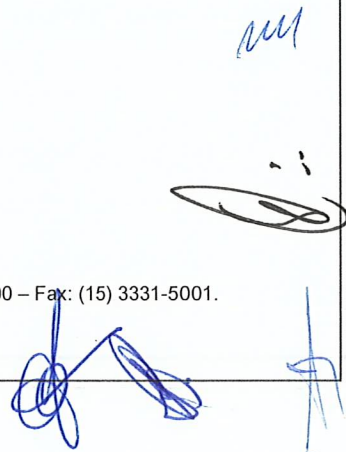
Caixa Único 2021

Mês	Receitas				Transporte Coletivo R\$				Bilhetagem	Pagto Juros	Total	Transporte Especial
	Arrecadação	Subsídio	Demais Receitas	Total	BRT	CONSOR	STU	CITY				
Janeiro	7.511.139	8.812.390	326	16.323.856	3.159.379	5.768.350	7.356.296	0	262.014	0	16.546.039	812.490
Fevereiro	8.493.587	7.351.314	6.611	15.851.512	3.475.760	6.010.850	6.884.519	0	0	0	16.371.129	805.643
Março	8.424.914	15.002.399	96.513	23.523.826	3.925.277	7.063.105	7.717.654	0	173.333	1.707	18.881.076	939.743
Abril	7.032.385	13.297.231	4.151	20.333.768	3.920.705	7.109.836	2.823.423	5.657.165	10.001	0	19.521.129	718.523
Mai	8.736.601	7.700.694	8.938	16.446.233	6.960.677	6.383.103	4.131	9.206.557	232.977	0	22.787.444	543.686
Junho	9.105.688	15.828.115	1.807	24.935.609	7.544.392	6.062.394	0	8.333.161	0	0	21.939.947	793.023
Julho	9.470.472	11.701.568	7.271	21.179.312	6.356.991	6.199.109	0	8.428.624	0	0	20.984.724	761.099
Agosto	10.748.750	11.701.568	40.452	22.490.771	7.424.241	6.282.055	0	9.295.867	0	0	23.002.163	771.991
Setembro	11.008.906	12.675.000	8.461	23.692.367	6.873.533	5.859.515	0	8.590.661	105.829	0	21.429.538	963.017
Outubro	10.744.262	11.977.850	31.652	22.753.765	6.527.132	6.604.214	0	7.402.618	0	0	20.533.964	985.226
Novembro	12.160.390	13.240.131	497.650	25.898.171	7.487.126	7.924.332	0	9.941.720	343.316	0	25.696.494	996.329
Dezembro	11.966.887	13.712.502	133.526	25.812.916	6.796.931	7.332.957	0	9.332.277	0	0	23.462.166	1.081.547
Total	115.403.983	143.000.764	837.359	259.242.105	70.452.145	78.599.818	24.786.023	76.188.650	1.127.470	1.707	251.155.813	10.172.316

II) Balanço Geral

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	2021	2020
CIRCULANTE	1.592.786	1.079.274
Caixa Equivalente de Caixa	47.961	52.418
Aplicações Financeiras	1.103.423	821.279
Outras Contas a Receber	434.006	185.280
Despesas Antecipadas	4.090	1.973
Estoque Zona Azul	3.306	18.324
NÃO CIRCULANTE	7.888.945	8.661.724
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	6.985.151	6.954.998
Depósitos Judiciais	6.985.151	6.954.998
IMOBILIZADO	903.793	1.706.726
TOTAL DO ATIVO	9.481.730	9.740.998
PASSIVO		
CIRCULANTE	4.072.672	4.246.787
Fornecedores	905.794	899.394
Obrigações Trabalhistas e Sociais	2.929.799	3.068.022
Obrigações Fiscais a Recolher	237.071	216.229
Transferências à Pagar Cx.Único	7	63.142
Obrigações de Terceiros Cx. Único	-	-
NÃO CIRCULANTE	5.310.520	5.221.419
Retenções Processos Trabalhistas	155.667	134.530
Provisão para Contingências	5.127.274	5.052.946
FGTS Parcelado à Pagar	27.579	33.943
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	98.539	272.792
Capital Social	2.000.000	2.000.000
Reserva de Capital	668.231	460.940
Avaliação de Bens Patrimoniais	5.774.304	5.774.304
Prejuízos Acumulados	(8.059.584)	(6.195.247)
(Prejuízos)/Lucros do Exercícios	(284.413)	(1.767.204)
TOTAL DO PASSIVO	9.481.730	9.740.998



III) Demonstração do Resultado do Exercício

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

	2021	2020
RECEITA	46.165.769	43.789.905
TRANSPORTE	4.086.227	4.127.292
Módulos Terminais	445.804	1.077.292
Repasse PMS - FMT	3.640.423	3.050.000
Publicidade Ônibus (Busdoor)		
TRÂNSITO	9.234.676	7.114.119
Repasse PMS - FUMTRAN	9.234.676	7.114.119
URBES	32.844.867	32.548.495
Repasse Gerenciamento	29.509.062	29.950.000
Permissão Táxi	90.336	93.676
Fretamento	9.420	-
Zona Azul	1.263.347	1.117.949
Infrações Transp.Clandestino	7.315	1.016
Requerimento Multa Trânsito	1.469	1.399
Receitas Eventuais	525.126	18.321
Taxa Embarque - Rodoviária	1.434.739	1.301.129
Infrações Contratuais	4.054	65.006
DEDUÇÃO DA RECEITA	(365.341)	(353.211)
DEDUÇÃO IMPOSTOS SOBRE RECEITAS	(365.341)	(353.211)
Pasep s/ Serviços	(64.569)	(62.496)
Cofins s/ Serviço	(300.772)	(290.715)
RECEITA LÍQUIDA	45.800.428	43.436.694
DESPESA	(46.083.591)	(45.212.418)
DESPESA OPERACIONAL - RODOVIÁRIA	(648.447)	(697.957)
DESPESA OPERACIONAL - URBES	(32.532.335)	(33.173.372)
Despesa com Pessoal	(27.829.471)	(27.797.474)
Despesa Administrativa Urbes	(4.866.267)	(5.549.770)
Despesa / Receita Financeira	304.361	244.461
Despesa Tributária	(140.958)	(70.590)
DESPESA OPERACIONAL - FMT	(3.776.832)	(4.262.573)
Despesas Operacionais - FMT		
DESPESA OPER. TRÂNSITO	(9.125.976)	(7.078.515)
Repasse PMS - FUMTRAN		
= LUCRO (PREJ.) EXERCICIO	(283.163)	(1.775.724)
Ganho/Perda Capital	(1.250)	8.519
= LUCRO (PREJ.) EXERCICIO	(284.413)	(1.767.204)

ESTRATÉGIA E ALOCAÇÃO DE RECURSOS / DESEMPENHO

Para balizar os objetivos estratégicos da organização segue as estratégias pretendidas a implementar, medir a realizações e os impactos almejados, além de atingir a disponibilidade, qualidade e acessibilidade dos capitais utilizados pela estatal e a gestão dos principais relacionamentos e porque eles são importantes para a capacidade da URBES em atender a população em geral.

1) Diretoria de Transporte Urbano – DTU

I) Serviço de Transporte Coletivo – Panorama Atual

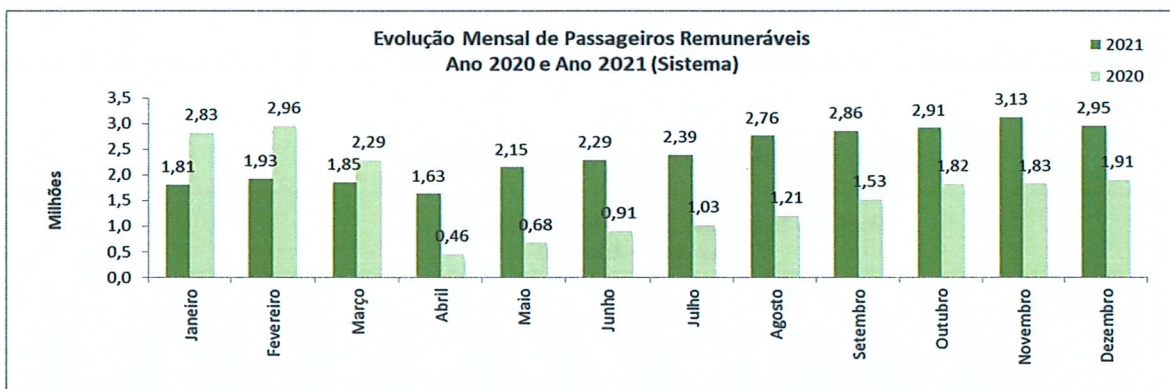
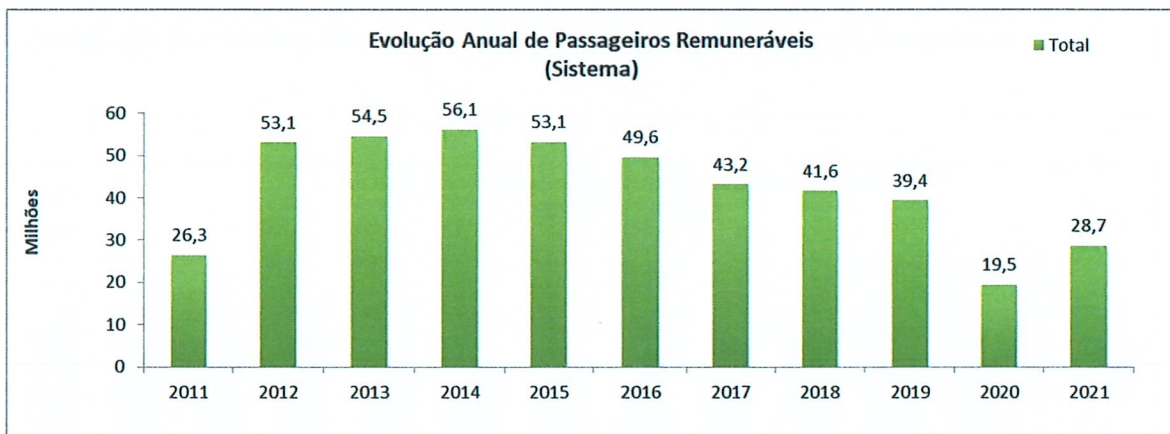
✓	Concessionárias	003
✓	Terminais	004
✓	Áreas de Transferência	006
✓	Linhas Alimentadoras	098
✓	Linhas Troncais	004
✓	Linhas Circulares	008
✓	Linhas Interbairros	007
✓	Linha Diametral	001
✓	Linha Troncal	001
✓	Frota Operacional	375
✓	Frota Total	412
✓	Estação de Conexão	004
✓	Passageiros/Mês (média)	2,77 milhões
✓	Km/Mês (média)	2,08 milhões
✓	Arrecadação/Mês (média)	R\$ 9,63 milhões

Tarifa Vigente

22/01/2019

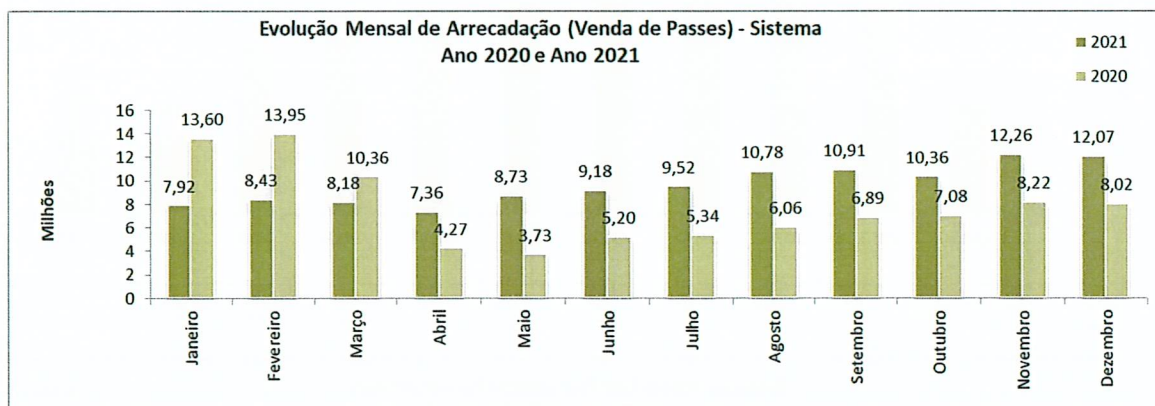
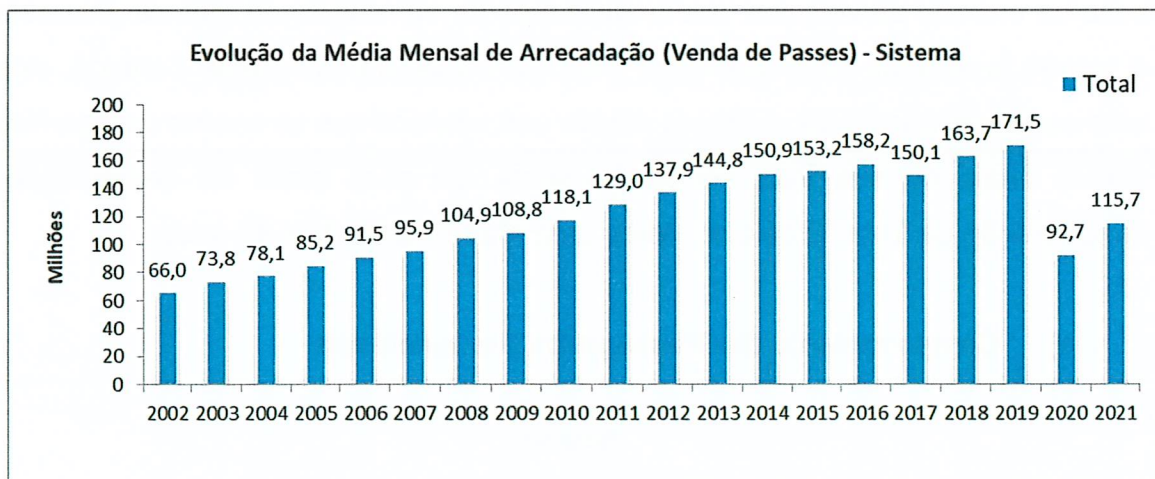
A idade média acima informada refere-se à idade média real calculada com base na entrada de veículos, adotando o mês de entrada como mês de aniversário e ano de fabricação do chassi ou ano de fabricação da carroceria. Contudo, existe uma certa tolerância para o cálculo devido aos veículos que se encontram nas faixas etárias finais de sua vida economicamente útil para efeito de depreciação e remuneração da frota. O cálculo indica uma idade média de 4,43 anos.

e) Comportamento dos Passageiros Remuneráveis



* - Passageiros registrados nas catracas e validadores do Sistema.

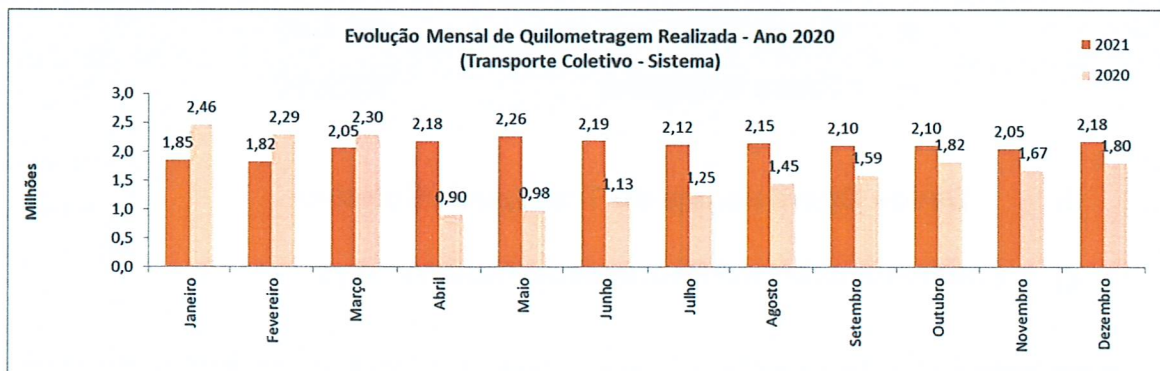
f) Comportamento da Arrecadação



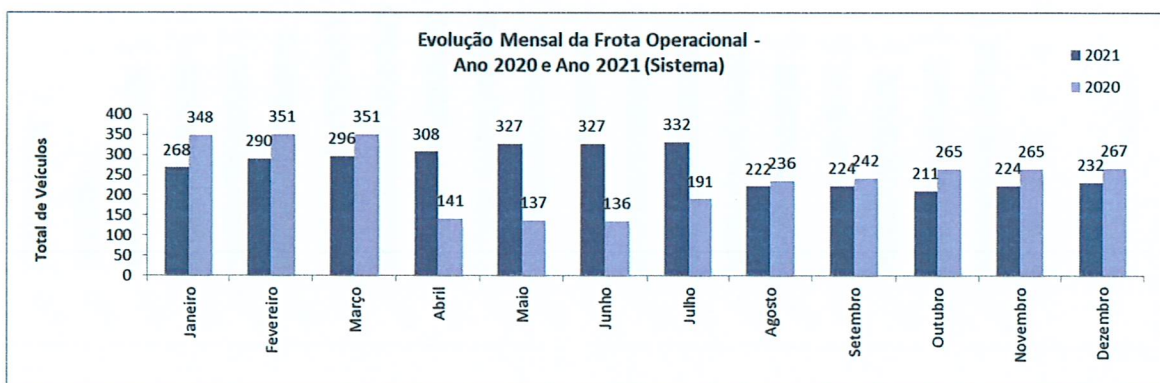
g) Comportamento dos Custos Operacionais



b) Comportamento da Quilometragem Realizada



c) Comportamento da Frota Operacional



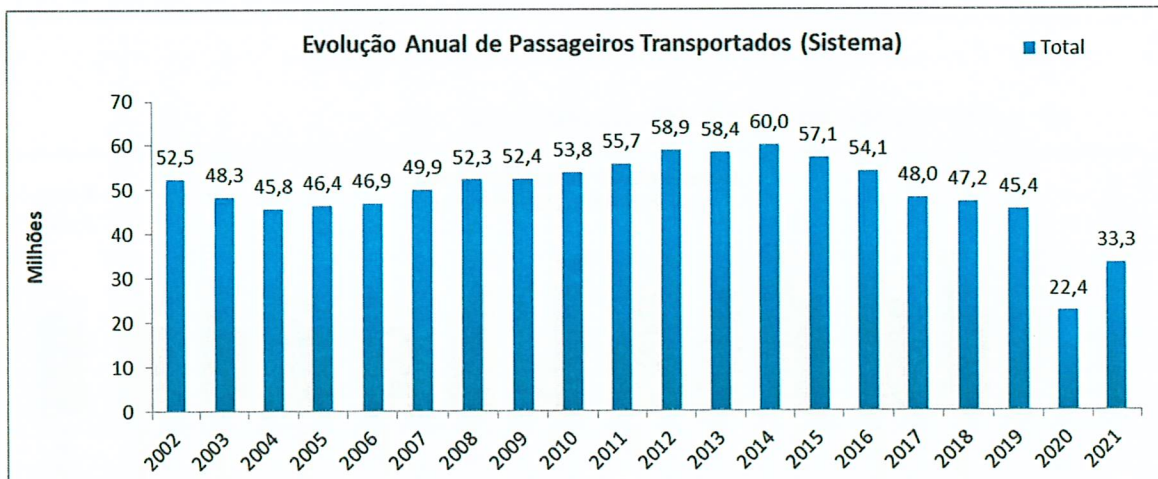
d) Comportamento da Idade Média da Frota



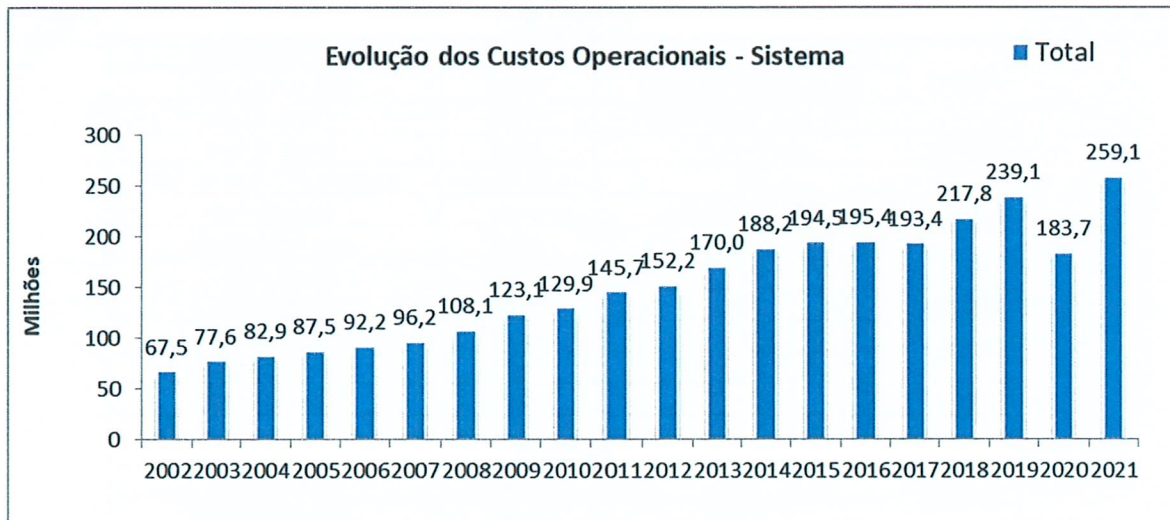
- ✓ Vale Transporte R\$ 5,90
- ✓ Passe Social R\$ 4,40
- ✓ Passe Estudante R\$ 2,70

II) Dados Operacionais do Transporte Coletivo

a) Comportamento dos Passageiros Transportados



*- Passageiros registrados nas catracas e validadores do Sistema.



III) TABELAS HORÁRIAS/ITINERÁRIOS

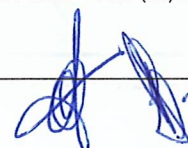
Ajustes na oferta de horários e alterações de itinerários em linhas de ônibus urbanos

DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO
JANEIRO			
01/01/2021	75	Itinerário	Otimização Itinerário (av. Toyota)
	621	Itinerário	Otimização Itinerário (rua Projetada 3)
04/01/2021	311	Horário	Aumento da Oferta Nilton Torres (noite)
	14, 54, 61, 64/2, 64/4	Horário	Ajuste na Programação
	62/1, D200	Horário	Aumento de Frota
07/01/2021	5, 10, 15, 28, 30, 31/2, 40, 44, 44/1, 65	Horário	Aumento de Frota
	29, 31, 47, 48, 57, 77	Horário	Ajuste na Programação
09/01/2021	03, 05, 08, 23, 28, 31, 58/2, 62/1,	Horário	Ajuste na Programação
	28, 31, 53, 62, 62/1, 81, 81/1, 110, 120, 131, 140	Horário	Aumento de Frota
16/01/2021	03, 17, 30, 60, 73, 77, 120, 200	Horário	Aumento de Oferta
	23, 53, 62, 62/1,	Horário	Ajuste na Programação
	14, 17, 21, 28, 31, 31/2, 40, 53, 55, 57, 60, 62, 68, 73, 77, 81, 81/1, 120, 131,	Horário	Aumento de Oferta
18/01/2021	7, 10, 44, 52, 65, 100,	Horário	Aumento de Frota
	21, 140, 81/1	Horário	Ajuste na Programação
22/01/2021	28, 31, 31/2, 81/1,	Horário	Aumento de Oferta
24/01/2021	62, 64/3	Horário / Itinerário	Ajuste na Programação
25/01/2021			

FEVEREIRO			
01/02/2021	04, 15, 16, 20, 21, 31, 49, 38, 73, 79	Horário	Ajuste na Programação
	A39, 51, 55, 64/3, 64/4, 80, 302	Itinerário	Ajuste na Programação
	2, 14, 17, 21, 30/2, 51, 63, 308	Horário	Aumento de Oferta
08/02/2021	03, 31/1, 65, 77	Horário	Aumento de Oferta
15/02/2021	82	Horário / Itinerário	Criada a linha 82 - Cond. Ana Maria
	21, 27, 30, 31, 53, 100	Horário	Aumento de Frota
	07, 49	Horário	Ajuste na Programação
	29	Horário	Aumento de Oferta
20/02/2021	48	Horário	Aumento de Oferta
22/02/2021	40	Horário	Aumento de Frota
	23, 28, 31, 38, 53,	Horário	Ajuste na Programação
27/02/2021	31/1	Horário	Reativada Operação

MARCO			
01/03/2021	52	Horário	Aumento de Frota
	17, 72, A58/2	Horário	Ajuste na Programação
08/03/2021	25, 29, 30/1 40, A76, 63, 120	Horário / Itinerário	Ajuste na Programação
	5, 18, 49	Horário	Aumento de Oferta
13/03/2021	18, 30/1	Itinerário	Ajuste na Programação
15/03/2021	44/1, 100, 307	Horário	Aumento de Frota
	10, 19, 66, 67,	Horário	Aumento de Oferta
	2, 53	Horário	Ajuste na Programação
20/03/2021	53, 62/1,	Horário	Ajuste na Programação
22/03/2021	12, 17, 48, 303	Horário	Aumento de Frota
	21, 31, A59, A76,	Horário	Ajuste na Programação
	651	Horário	Reativada Operação aos Sábados
27/03/2021	15, 31, 53, A59, A76,	Horário	Ajuste na Programação
	17	Horário	Aumento de Frota

ABRIL			
12/04/2021	26, 65	Itinerário	Ajuste na Programação
17/04/2021	10, 44,	Horário	Ajuste na Programação
	1	Horário	Aumento de Oferta
19/04/2021	14, 31/2, 48, 68	Horário	Aumento de Oferta
	65, 303	Horário	Aumento de Frota
24/04/2021	307	Horário	Aumento de Oferta
25/04/2021	150, 160, 170, 180, 181	Horário / Itinerário	Início do Sistema BRT - Corredor Ipanema
	3, 07, 08, 16, 20, 29, 33, 34, 55, 56, 57, A59, 68, 302, 307, D200	Itinerário	Ajuste na Programação
	A21, A62, A62/1, A69, A70, A76	Horário / Itinerário	Início do Sistema BRT - Corredor Ipanema
28/04/2021	A62, A70, 150, 170, 180, 181	Horário	Ajuste na Programação





MAIO			
01/05/2021	45, 61, A70, A76, 73, 150, 160, 170, 180, 181, 307	Horário	Ajuste na Programação
02/05/2021	56	Horário / Itinerário	Reativada Operação aos Sábados / Domingos
03/05/2021	44	Horário	Aumento de Oferta
08/05/2021	45, 53, 56, A70, 100, 150, 170, 180, 181	Horário	Ajuste na Programação
15/05/2021	03, A21, 65, 71/1, 303	Horário	Aumento de Oferta
17/05/2021	A21, 30/1, A62, 66,	Horário	Ajuste na Programação
22/05/2021	30/1, A62, A70,	Horário	Ajuste na Programação
24/05/2021	05, 23, A25, A52, 53, A59, 65, 120, 170	Horário / Itinerário	Ajuste na Programação
	170	Horário	Aumento de Frota
29/05/2021	48	Horário	Aumento de Oferta

JUNHO			
01/06/2021	5	Horário	Aumento de Oferta
	02, 45, A59	Horário	Ajuste na Programação
07/06/2021	30, 1, 31	Itinerário	Ajuste na Programação
12/06/2021	15, 23, 30/1, 60	Horário	Ajuste na Programação
	40, 100	Horário	Aumento de Frota
19/06/2021	16, A21, 23, A26, 28, 31, 53, 60, A58/1, A62/1, A76, 120, 131, 200, 307,	Horário	Ajuste na Programação
20/06/2021	31	Horário	Aumento de Oferta
21/06/2021	16, 17, A21, A26, 28, 30, 31, 31/2, 53, A76, A58/1, A58/2, A62/1, 100, 160, 307,	Horário / Itinerário	Ajuste na Programação



DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO
JULHO			
01/07/2021	22, 27	Itinerário	Alteração de itinerário (evitando Bar do Gastão)
	65	Frota	Alteração de tecnologia
03/07/2021	19, 52, 72, 307	Horário	Ajuste na Programação
	A26, A59, 307	Horário	Ajuste na Programação
04/07/2021	04	Itinerário	Alteração de itinerário (evitando Bar do Gastão)
	53, 307	Horário	Ajuste na Programação
12/07/2021	302, 71/1	Horário	Ajuste na Programação
17/07/2021	38, 57	Horário	Ajuste na Programação
18/07/2021	05, 57	Horário	Ajuste na Programação
19/07/2021	180, 181	Horário	Ajuste na Programação e Tecnologia
	A21	Horário	Ajuste na Programação
24/07/2021	180, 181	Horário	Ajuste na Programação e Tecnologia
	A21	Horário	Ajuste na Programação
25/07/2021	180, 181	Horário	Ajuste na Programação e Tecnologia
	A21	Horário	Ajuste na Programação
AGOSTO			
01/08/2021	T48, A48/1, A48/2, A48/3, 33, 34, 38, 304, 79, 79/1	Horário/Itinerário	Novo sistema A.T. Aparecidinha
	20, 57, 60, 63, 73, 77	Itinerário	Altera pontos no TSA.
09/08/2021	6, 15, 47, 75, 79/1, T48, A48/1, A48/3	Horário	Ajuste na Programação
	33	Frota	Alteração de tecnologia
11/08/2021	31, 31/1, 131	Itinerário	Correção de itinerário
	61, 120, 180, 181	Horário	Ajuste na Programação
14/08/2021	A48/1, 180, 31/1	Horário	Ajuste na Programação
15/08/2021	160, 180, A48/1	Horário	Ajuste na Programação
16/08/2021	33, 65, 304, 30/1	Frota	Alteração de tecnologia
	A48/1, A48/2, A 48/3	Horário/Itinerário	Ajuste de atendimentos
21/08/2021	30/1, 33, 304	Frota	Alteração de tecnologia
	A48/1	Frota	Aumento de frota
23/08/2021	A48/2, A 48/3	Horário/Itinerário	Ajuste de atendimentos
	A26, 31, 53, A39, 38, 52, 73, 28, A48/1, A48/2	Horário/Itinerário	Ajuste na Programação/Itinerário
28/08/2021	38, A39/1, 307, 160	Horário	Ajuste na Programação
SETEMBRO			
01/09/2021	37, 41, 49, 63, 65, A39	Horário	Ajuste na Programação
	T48	Frota	Redução (excesso de oferta)
05/09/2021	T31, A31/1, A31/2, A31/3, A72	Horário/Itinerário	Novo sistema A.T. Cajuru
	1, 13, 53, 71, 71/1, 75	Itinerário	Altera pontos no TSP.
	4, 17, 22, 77, 303, 306	Itinerário	Efetiva desvio
13/09/2021	37, A39, 79, 307	Horário	Ajuste na Programação
	40, 100, T31, A48/1, A48/2, A72	Horário	Ajuste na Programação
20/09/2021	12, 13, 14, 30/2, 34, 65, 67, 302, 305	Frota	Alteração de tecnologia
	16	Frota	Redução (excesso de oferta)
29/09/2021	14	Frota	Aumento de frota
	53, 66, A21, A26, A48/1	Horário	Ajuste na Programação
29/09/2021	Todas as linhas City	Horário/Itinerário	Novo Contrato - Lote 2 - City

MM

DATA	LINHA	ALTERAÇÃO	MOTIVO
OUTUBRO			
01/10/2021	64/3, 64/4	Itinerário	Efetiva desvio
	5, 15 A48/2, 100	Horário	Ajuste na Programação
04/10/2021	T31	Frota	Aumento de frota
	5	Horário	Ajuste na Programação
11/10/2021	5,6, 44, 307, A58/2	Horário	Ajuste na Programação
	41	Itinerário	Efetiva desvio
18/10/2021	11, 27, 33, 63, 78, 103, 302, 305, 306	Frota	Alteração de tecnologia
	64/1	Itinerário	Efetiva desvio
	33	Horário	Ajuste na Programação
25/10/2021	29,41, 103, 103, 305, 7, 52, a26, 79/1, 65	Horário	Ajuste na Programação
	8, 303	Frota	Alteração de tecnologia
NOVEMBRO			
01/11/2021	170	Itinerário	Deixa de operar na R. Amália Banietti
	49, 100	Horário	Ajuste na Programação
08/11/2021	33, 49, 52	Horário	Ajuste na Programação
16/11/2021	6, 33	Horário	Ajuste na Programação
22/11/2021	10, 15, 52, 60, 65, 73, 77, 78, 80	Horário	Efetiva viagens extras
	6, 18, 51, 71/1, A26, A72	Horário	Ajuste na Programação
29/11/2021	55, A25	Frota	Aumento de frota
	307, T31	Frota	Alteração de Tecnologia
DEZEMBRO			
01/12/2021	73	Itinerário	Unificação do ponto final no Wanel IV
	13, 18	Horário	Ajuste na Programação
05/12/2021	65	Frota	Alteração de tecnologia
06/12/2021	57, 301	Frota	Aumento de frota
12/12/2021	57	Frota	Aumento de frota
13/12/2021	7, 29, 52, 73	Horário	Tabela de férias
	5, 14, A25	Horário	Ajuste na Programação
20/12/2021	29, 52	Horário	Ajuste na Programação

IV) Sistema BRT

a) Obras

As ações desenvolvidas referentes ao acompanhamento das obras:

- Estudos de interferências in loco;
- Ajustes de dimensionamento das Paradas de Ônibus;

- Planejamento do local provisório dos pontos de Ônibus;
- Atendimento de solicitações no trecho dos Corredores BRT;
- Solicitação de mudança do local da Parada do BRT pelos munícipes da cidade;

- Vistorias diárias nos trechos em Obra;

b) Corredor Estrutural Leste

As obras na Avenida São Paulo seguem em fluxo normal e as equipes realizam os serviços de padronização e melhorias do corredor. Na via foram feitas a instalação de novos abrigos de parada dos ônibus, requalificação dos passeios, implantação de pavimento rígido (concreto) no local das paradas e recapeamento do asfalto de toda a avenida.

c) Corredor Central

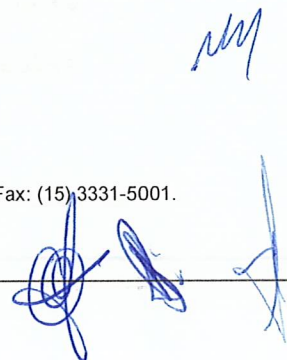
Neste corredor houve um reforço das equipes e as vias que passarão por serviços são Avenida Moreira Cesar (parcial), Rua Cesário Mota, Rua São Bento, Rua Quinze de Novembro, Rua Souza Pereira, Rua Doutor Álvaro Soares, Rua Sete de Setembro, Rua Padre Luiz, Rua Francisco Scarpa, Rua Santa Clara, Avenida Presidente Juscelino Kubistchek (parcial) e Rua Leopoldo Machado.

d) Corredor General Osório

Essas obras também já foram concluídas. A via passou pelos mesmos serviços que foram realizados nos corredores Sul, Central e Leste.

V) Escopo das Principais Linhas

Alimentadoras: A25 – Itavuvu, A39 – Aldeia do Laranjais, A39/1 – Santa Esmeralda, A58/1 – Sorocaba Park/Santa Marina I, A58/2 – Jardim Imperatriz/Alpes de Sorocaba, A110 – Vitória Régia II e III, A303 - Interbairros III e A307 – Interbairros VII (ligam os bairros ao Terminal Vitória Régia ou as Estações).



Diametral: D200 – Norte/Sul (liga a região norte, Terminal Vitória Régia ao Campolim, passando pelo centro e Terminal São Paulo).

Estrutural: E110 – Vitória Régia II e III. – EA120 – Paineiras, EA130 – São Camilo, EA131 – Casa Branca. Nos horários de pico operam como linhas estruturais (ligam os bairros ao terminal urbano no centro); Horário entre pico operam como linhas alimentadoras (ligam os bairros ao Terminal Vitória Régia ou as Estações).

Troncal: T140 – TVR/TSA. (liga a região Norte, Terminal Vitória Régia ao centro – Terminal Santo Antonio).

Estações:

- ✓ UPH Zona Norte
- ✓ Dr. Pitico
- ✓ Lauro Sanches
- ✓ Vila Carol
- ✓ Jardim Paraná
- ✓ Los Angeles
- ✓ Jardim Atílio Silvano
- ✓ Maria Antônia Prado
- ✓ Santa Cecília
- ✓ Itavuvu
- ✓ São Camilo
- ✓ Paineiras

Criação de Linhas Rápidas de Ônibus para Região Norte / Sul:

Implantação do BRT corredor Itavuvu (finalizado), criada a linha diametral 200 Norte/Sul. Interligando o novo terminal Vitória Régia ao Bairro Campolim trafegando por corredores exclusivos BRT e corredores tronco estruturados para receber os veículos super articulados, permitindo aos usuários se deslocar de ponta a ponta no

mesmo veículo em um trajeto de aproximadamente 40 minutos, variando conforme as condições de fluxo do trânsito.

VI) INÍCIO DA NOVA OPERADORA DE TRANSPORTE

A partir de 02/04/2021 o lote 02 deixou de ser operado pela STU. A empresa City Transporte (nova concessionária do lote 02), colocando em circulação a partir 02 de abril de 2021, 60 ônibus novos no sistema, sendo 20 veículos zero quilômetros e outros com pouco e médio uso, incluindo três veículos superarticulados de 23 metros de comprimento cada. A renovação faz parte da contratação da City Transporte Urbano. A City atende a população com um total de 153 ônibus sendo os 60 recém colocados, outros 50 alugados da STU (Sorocaba Transportes Urbanos) que era a operadora anterior e deve ainda adquirir outros 43 veículos zero quilômetros, circulando em 59 linhas na região Oeste, Leste e Sul da cidade (lote 2).

Os ônibus entregues contam com WI-FI, ar condicionado, carregadores USB e estão equipados com o motor Euro 5 de menor impacto ambiental e, que emite uma quantidade menor de poluentes no ar.

VII) INAUGURAÇÃO DO MINITERMINAL APARECIDINHA



Com o início de operação da nova **Área de Transferência de Aparecidinha** em 01/08/2021, todas as linhas que atendiam a região passaram por reformulação no itinerário e programação horária, visando aumentar a oferta e otimizar o percurso, oferecendo redução no tempo de deslocamento e promovendo maior conforto aos usuários.

O Miniterminal Aparecidinha conta com pontos de embarque e desembarque, estrutura e sinalização visual modernas, com cobertura, assentos e está equipado com entrada USB para carregar celular. Já, os ônibus são os mais modernos, articulados, com ar-condicionado, Wi-Fi e entrada USB para dispositivos eletrônicos.

A nova linha **Troncal 48 – Expresso Aparecidinha** passou a operar com 06 veículos tecnologia “Super Articulado”, interligando a A.T. Aparecidinha ao Terminal Santo Antônio (direto) via av. Dom Aguirre e av. Afonso Vergueiro em intervalos de 10 minutos no pico e 15 minutos entre/pico e pós/pico. Para distribuir os passageiros a partir da nova Área de Transferência de Aparecidinha, foram criadas linhas alimentadoras:

a) A nova linha alimentadora **A 48/1 - Nikkey – Presídio** passou a operar no formato CIRCULAR com 03 veículos tecnologia “Padron”, partindo do Jd. Nikkey (ponto final), atendendo ao Jd. Josane, passando pela A.T. Aparecidinha e seguindo até o Presídio em intervalos de 20 minutos no pico e 30 minutos no entre/pico e pós/pico;

b) A nova linha alimentadora **A 48/2 - Amato / Monteiro** passou a operar com 02 veículos tecnologia “Convencional”, partindo do Village Amato (ponto final), atendendo ao Jd. Monteiro e seguindo para a A.T. Aparecidinha em intervalos de 20 minutos no pico e 40 minutos entre/pico e pós/pico;

c) A nova linha alimentadora **A 48/3 – A.T. Éden / A.T. Aparecidinha** passou a operar no formato CIRCULAR com 01 veículo tecnologia “Padron” interligando as A.T. do Éden e A.T. Aparecidinha em intervalos de 30 minutos no pico e 40 minutos no entre/pico e pós/pico.

d) Além disso, a Área de Transferência de Aparecidinha também passou a ser atendida regularmente pelas linhas:

- ✓ 33 – Mato Dentro
- ✓ 34 – Aparecidinha / via Terra
- ✓ 38 – Aparecidinha / via Éden
- ✓ 304 – Interbairros IV

Para chegar ao seu destino, o usuário - que paga tarifa única - utiliza a integração temporal e consegue usar o sistema mais três vezes, dentro de um período de 02 horas para completar a viagem, sem a necessidade de um novo pagamento.

VIII) INAUGURAÇÃO DO MINITERMINAL CAJURU



Com o início de operação da nova Área de Transferência do Cajuru em 05/09/2021, todas as linhas que atendiam a região passaram por reformulação de itinerário e programação horária, visando aumentar a oferta e otimizar o percurso, oferecendo redução no tempo de deslocamento e promovendo maior conforto aos usuários.

O Miniterminal Cajuru conta com pontos de embarque e desembarque, estrutura e sinalização visual modernas, com cobertura, assentos e está equipado com entrada USB para carregar celular. Já, os ônibus são os mais modernos, articulados, com ar-condicionado, Wi-Fi e entrada USB para dispositivos eletrônicos.

A nova linha Troncal 31 – Expresso Cajuru passou a operar com 06 veículos tecnologia “articulado”, interligando a A.T. Cajuru ao Terminal São Paulo, mantendo o mesmo percurso (av. Sadrac Arruda – Av. São Paulo) em intervalos de 15 minutos no pico e 20 minutos entre/pico e pós/pico. Para distribuir os passageiros a partir da nova Área de Transferência do Cajuru, foram criadas linhas alimentadoras:

a) A nova linha alimentadora A 31/1 - Cajuru passou a operar com 03 veículos tecnologia “padron”, partindo da AT Cajuru ao ponto final mantendo o percurso anterior (ida / volta), atendendo ao City Castelo e ao Bº Três Marias em horários pré-determinados, em intervalos de 15 minutos no pico e 20 minutos entre/pico e pós/pico;

b) A nova linha alimentadora A 31/2 – Nilton Torres passou a operar no formato CIRCULAR com 02 veículos tecnologia “convencional”, partindo da A.T. Cajuru, seguindo pela av. Paraná (sentido Éden) e atendendo ao Terras de Arieta (atendimento criado) e no retorno pela av. Paraná, atendendo ao Jd. dos Reis (atendimento criado) e na sequencia o residencial Nilton Torres e ainda o Jd. Vergínia (atendimento criado), retornando em seguida para a AT Cajuru, em intervalos de 15 minutos no pico e 20 minutos no entre/pico e pós/pico;

c) A antiga linha 31/1 Circular Nilton Torres passou a ser denominada A 31/3 – Circular Nilton Torres operando com 01 veículo tecnologia “convencional” e mantendo o mesmo percurso e oferta;

d) A nova linha alimentadora A 72 – Bairro dos Carvalhos passou a operar com 01 veículo tecnologia “convencional”, iniciando viagem a partir da AT Cajuru em intervalos de 40 a 60 minutos no pico, de acordo com ampliação da oferta promovida pela nova programação.

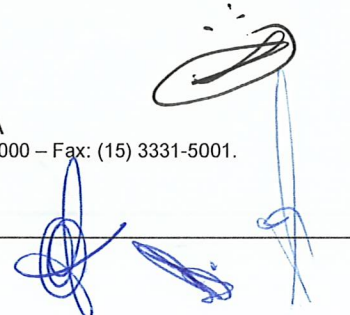
IX) CONSTRUÇÃO DO MINITERMINAL DE ÔNIBUS DO ÉDEN



No dia 10/09/2021 a Prefeitura de Sorocaba iniciou as obras de revitalização do Miniterminal (Área de Transferência) de ônibus no Éden, realizados em parceria com a iniciativa privada. A previsão é que a obra fique pronta em até 90 dias, agilizando o tempo de percurso dos ônibus que transitam por essa região da cidade.

O Miniterminal do Éden fica na Avenida Independência, próximo à confluência com a Rua Bonifácio de Oliveira Cassú e está prevista a instalação de cinco novos abrigos de ônibus, com iluminação em LED e tomadas USB para carregamento de eletrônicos. O padrão das instalações será moderno e confortável, tal como àquele nos Miniterminais Aparecidinha e Cajuru.

Na área do Miniterminal, será construído um novo ponto de parada de ônibus, na pista em sentido ao Centro, e outro no acesso à Rua Miguel José Gimenez, facilitando a conexão com a Unidade de Pronto Atendimento (UPA) do Éden, que



ainda terá uma nova alça de acesso para agilizar, sobretudo, a entrada de ambulâncias.

O Miniterminal será totalmente remodelado para se adaptar ao novo modelo tronco-alimentado de linhas, que vem sendo implantado no município, chamado Sistema Rápido Sorocaba. As ligações rápidas com a região central serão feitas com ônibus superarticulados e equipados tecnologicamente.

O sistema é composto por linhas troncais, linhas alimentadoras e outras que se integram nas estações de transferência. Nesse novo planejamento, serão beneficiados, além do próprio Éden, os bairros Azaleias, Dona Teresa, Boa Esperança, Pássaros, Carolina, Éden Ville, Copaíba, Itália, Jatobá, Harmonia, Alegria, Amália, Nathalia, entre outros.

Todas as linhas que atendem à região passarão por reformulação de itinerário e na programação horária, para aumentar a oferta e otimizar o percurso, oferecendo redução no tempo de deslocamento e promovendo sempre mais conforto aos usuários. O novo sistema possibilitará realizar diferentes itinerários, pelo valor de uma única tarifa. Para chegar ao seu destino, o usuário poderá utilizar a integração temporal e usar o sistema mais três vezes, dentro de um período de duas horas, para completar a viagem, sem a necessidade de um novo pagamento.

X) CONSTRUÇÃO DO MINITERMINAL DE ÔNIBUS EM BRIGADEIRO TOBIAS



No dia 11/11/2021 a Prefeitura de Sorocaba iniciou as obras de uma revitalização completa do Miniterminal (Área de Transferência) de Ônibus localizado na Avenida Bandeirantes, em Brigadeiro Tobias, Zona Leste da cidade.

A previsão é que a obra esteja concluída em até 60 dias, agilizando o tempo de percurso do transporte público nessa região da cidade. As intervenções não terão custo ao erário municipal, pois serão feitas em uma parceria público-privada com a empresa City Transportes.

A empresa doará dois novos abrigos de ônibus, os demais materiais necessários e realizará os serviços de implantação das melhorias, incluindo paisagismo. Caberá à Secretaria de Serviços Públicos e Obras (Serpo) acompanhar o cumprimento das especificações técnicas e diretrizes de execução da obra, bem como implementar ações de urbanização, como pintura de gradis e ciclovias, além de capinação.

Os novos abrigos de ônibus que serão instalados contam com iluminação em LED e tomadas USB para carregamento de eletrônicos. O padrão será moderno e confortável, semelhante àqueles já operando nos Miniterminais em Aparecidinha e no Cajuru e outro em construção no Éden.

Depois que o Miniterminal Brigadeiro Tobias estiver pronto, as linhas que atendem à região passarão por reformulação de itinerário e na programação horária, visando aumentar a oferta e otimizar o percurso, oferecendo redução no tempo de deslocamento e promovendo maior conforto aos usuários. O sistema, assim como aquele adotado no Cajuru e no Aparecidinha, será composto por linhas troncais, alimentadoras e outras que se integram nas estações de transferência.

A linha principal será a T30 - Expresso Brigadeiro, circulando do bairro até a região central de Sorocaba, com veículos grandes, do tipo superarticulados e equipados tecnologicamente, com ar-condicionado, Wi-Fi e carregador de celular.

Esses carros serão alimentados por veículos menores, que farão trajetos mais enxutos, pelos bairros na região, nas linhas: A30-49 – Jd. Conceição/Vila Astúrias, A30/1 – Genebra/Inhaíba, A30/2 – Tupã/Caputera, 304 – Interbairros IV – Brigadeiro/Aparecidinha e 305 – Interbairros V – Brigadeiro/Campolim.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES



Prefeitura de
SOROCABA

Secretaria de Mobilidade

As linhas A30/1 – Genebra/Inhaíba e A30/2 – Tupã /Caputera estão entre as 15 previstas que terão configuração especial do Sistema Rápido Rural, iniciativa que consiste em ônibus equipados com pneus especiais para trafegar na terra, a fim de operar com eficiência em estradas rurais do município, fazendo a ligação com os miniterminais. Serão as duas primeiras a operar oficialmente nesse modelo, até o miniterminais de Brigadeiro Tobias.

MU
[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

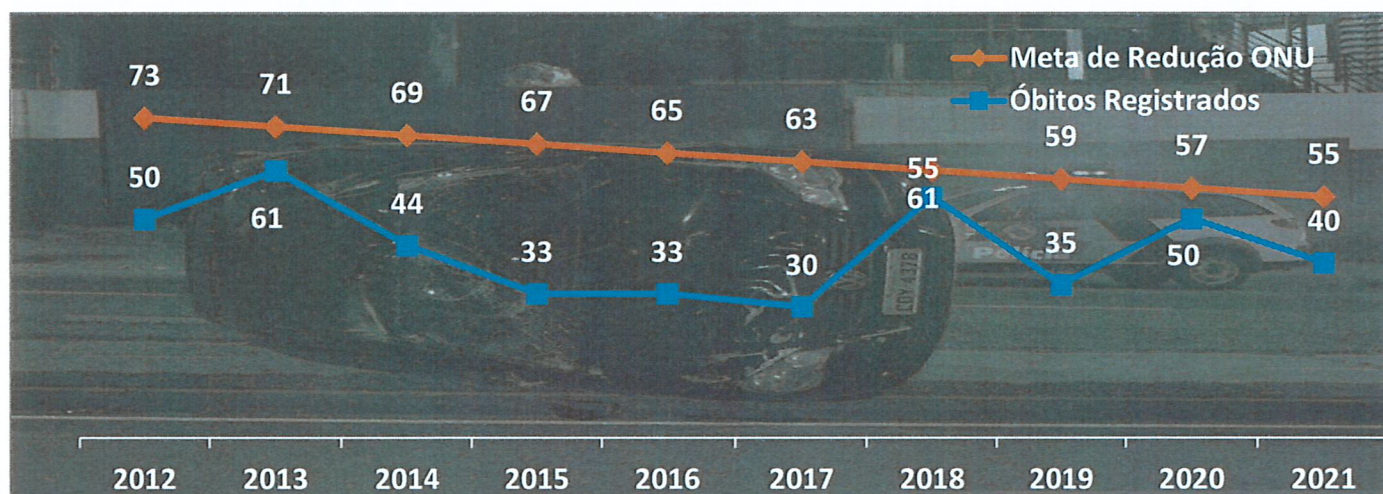
1) Diretoria de Trânsito – DTR

I) Redução nos Índices de Acidentes de Trânsito

Objetivamos reduzir os níveis atuais de mortalidade e lesões graves por acidentes de trânsito na cidade, tendo como meta o índice proposto pela Resolução da ONU de reduzir em 50% os números no prazo de 10 anos (2011-2020) e que foi recentemente estendido para 20 anos (2011-2030). Em todos os cenários, Sorocaba vinha obtendo redução significativa no número de acidentes que, infelizmente, não se manteve em 2018 e 2020 mesmo com o crescimento populacional e de veículos. Já em 2019 e 2021 houve nova redução em relação ao ano anterior onde, tivemos 35 óbitos em 2019 contra 55 em 2018 e 40 óbitos em 2021 contra 50 em 2020.

O quadro abaixo mostra a queda no número de óbitos ainda considerando o período de 2011-2021.

Óbitos	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Registrado	74	50	61	44	33	33	30	55	35	50	40
Varição sobre a Meta	-	-31,51%	-14,08%	-36,23%	-50,75%	-49,23%	- 52,4%	-9,84%	-40,68%	-12,28%	-27,27



II) SICAT - Sistema de Controle de Acidentes de Trânsito

O Sistema controla todas as ações desenvolvidas pela Diretoria de Trânsito, alimentado por todos os setores que o compõe, permite definir todas as atividades desenvolvidas, controlar sua execução e direciona estrategicamente nossos trabalhos visando o principal objetivo a **Redução de Acidentes**.

III) Ações Gerenciais

A redução nos índices de acidentes, principalmente fatais, somente é possível por meio da adoção de ações gerenciais constantes voltadas às áreas que compõe o Sistema de Trânsito:

a) Educação para o Trânsito: Até **JULHO 2020**, 13.354 pessoas participaram direta ou indiretamente das ações desenvolvidas pelo setor de Educação para o Trânsito.

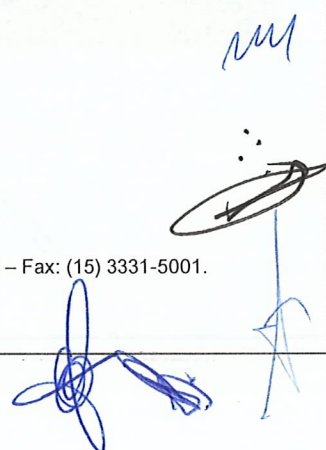
Obs.: Em atendimento à portaria 22.944/2020 da Prefeitura Municipal de Sorocaba todas as atividades foram suspensas a partir de 17/março.

➤ **Principais Ações:** Teatro Escola; Escola do Pedala - Terceira Idade; Blitzes Educativas; Tempo Amigo; Coletivo para Coletividade; Na Direção da Vida; Carnaval; Palestras - Segurança no Trânsito; Volta às Aulas; Pedale Seguro; Motociclista Seguro; Escola do Pedala; Faixa Viva – Pedestre; Meu Tesouro, Meu Bebê;

➤ Comunicação Visual

Totens no Canteiro Central das vias – 45

Lonas (comunicação visual de educação de trânsito) - 78





➤ Assim como em anos anteriores, temos atualmente priorizado ações voltadas à segurança de **Motociclistas e Pedestres** atores que atualmente estão em destaque no cenário de óbitos por acidentes de trânsito na cidade, no tocante a **FAIXA VIVA** e o **MOTOCICLISTA SEGURO**.

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES

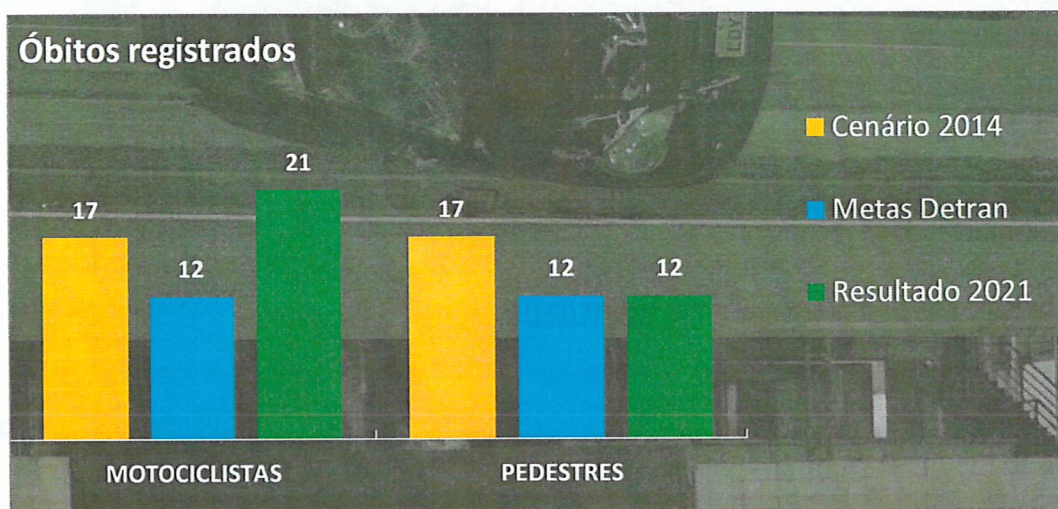


Prefeitura de
SOROCABA

Secretaria de Mobilidade



Conforme quadro abaixo o número de óbitos envolvendo esses atores representaram 82,5% do total, situação que exige manter a prioridade de nossas ações na redução desse cenário.



b) Engenharia de Tráfego: Foram realizados:

- ✓ 842 Projetos Viários,
- ✓ 676 Visitas Técnicas;
- ✓ 830 Análises de Polos Geradores de Tráfego;
- ✓ 1.676 Dados de acidentes de trânsito coletados;
- ✓ 10 Conjuntos Semafóricos e 2.798 Ações Corretivas e Preventivas;
- ✓ 16.879 Intervenções em Tempo Semafórico;

c) Fiscalização e Operação: Foram realizados:

✓ Devido ao evento ocorrido ao final de 2021 onde foram perdidas as informações em consequência de um ataque hacker à rede da Urbes, os dados foram perdidos.

➤ **Agentes de Trânsito:** Atualmente contamos com 84 agentes de trânsito (amarelinhos) que realizam ações de fiscalização e operação de trânsito.

d) Sinalizações Viárias: Foram implantados:

- 140.824 (m²) Sinalização Horizontal;
- 5,018 Placas – Sinalização Vertical;
- 159 Placas Denominativas de Via.
- 140 Lombadas;
- 05 Travessias Elevadas;
- 26 Acessibilidades;

URBES

TRÂNSITO E TRANSPORTES



Prefeitura de SOROCABA

Secretaria de Mobilidade



EMPRESA DE DESENVOLVIMENTO URBANO E SOCIAL DE SOROCABA
Rua Pedro de Oliveira Neto, 98 – Jd. Panorama – CEP 18030-275 – Sorocaba – SP – Tel.: (15) 3331-5000 – Fax: (15) 3331-5001.
e-mail: transito@urbes.com.br / transporte@urbes.com.br

mm

➤ **Principais ações desenvolvidas:**

Grandes Vias:

Voltados à manutenção periódica dos principais corredores da cidade;

Sinaliza Bairros:

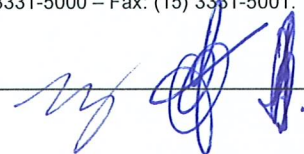
Voltado a realizar manutenções periódicas em diversas vias que compõe os bairros da cidade.

Redutores:

Voltado à implantação de redutores físicos de velocidade buscando manter a velocidade média.

IV) Sistema Ciclovário

Sorocaba possui até este ano 115 quilômetros de rede ciclovária que cortam a cidade de Leste a Oeste e de Norte a Sul, com predominância na Zona Norte da cidade. Do total dessa rede, 109 quilômetros são de ciclovias, 06 quilômetros de faixa exclusiva compartilhada com ônibus (Ruas Hermelino Matarazzo, Comendador Oeterer e Av. General Carneiro). A cidade também possui 60 Paraciclos e 03 Bicletário (estacionamentos de bicicletas), são equipamentos projetados para facilitar o estacionamento de bicicletas e proporcionar a integração entre as estações.



Principais Ações: Projeto para readequar a ciclovia da Avenida Ipanema retirando da calçada e implantando no canteiro central. Além disso, trabalhamos na Conectividade e Expansão do Sistema.



V) Sistema de Semáforos

a) Equipamentos Semafóricos



Controladores	295
Controladores Centralizados	206
Semáforos Centralizados	69,8%
Total de Cruzamentos Centralizados	271
Total de Cruzamentos Semaforizados	377
Cruzamentos Sincronizados "Onda Verde"	100%

b) Central Semafórica

Sistema instalado na Central de Controle Operacional (Rua Chile, 401 Barcelona) responsável pelo controle dos tempos dos conjuntos semafóricos, que permite ao operador, controlar e alterar as condições dos fluxos priorizando a fluidez e segurança viária de forma “online”.

c) Semáforos Inteligentes

O setor de Engenharia de Tráfego está avaliando tecnologias diversas que proporcionam melhorias no sincronismo e tempo de semáforos. A proposta é encontrar uma tecnologia que se aproxime ao “tempo real”, onde os semáforos seriam ajustados de acordo com a quantidade de veículos que passam pela interseção naquele momento. *Aguardando disponibilidade financeira.*

VI) Radar Fixo – Sistema Inteligente

Os equipamentos medidores de velocidade, em funcionamento na cidade desde fevereiro de 2015, (160) agregaram funções, dentre as quais a Leitura Automática de Placas - LAP, equipamentos que permitem ler os caracteres das placas de todos os veículos que passam pelo local, independentemente da velocidade desenvolvida. Essas funções permitiram melhorar as condições de fluidez viária, fiscalizar as vias com restrição de circulação e implementar, em parceria com o Governo do Estado e Guarda Civil, a denominada “Muralha Eletrônica” onde todas as placas são verificadas junto a bancos de dados, permitindo a localização imediata de veículos com restrições administrativas e criminais.

VII) Centro de Controle Operacional CCO

O Centro de Controle é composto de diversas ferramentas tecnológicas que possibilitam, além da integração com outros setores como: SAMU; Bombeiros; Polícia Militar; GCM, o monitoramento constante do Sistema Viário destacando o seguinte:

a) Vídeo Monitoramento

O sistema de vídeo monitoramento de trânsito em **2020** é composto de **88 câmeras** que proporcionam agilidade no atendimento a ocorrências e na remoção de interferências identificadas. Com a nova norma do CONTRAN que permite a fiscalização de trânsito pelo sistema de monitoramento iniciamos nesse ano a atividade.

VIII) Zona Azul – Estacionamento Rotativo Pago

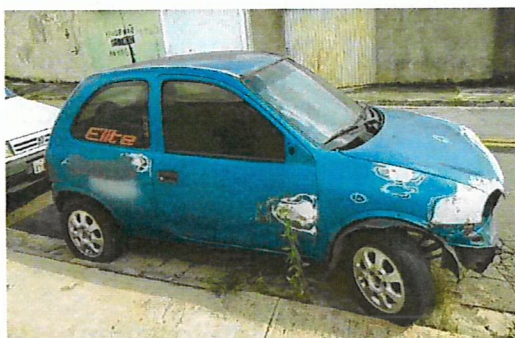
O sistema de estacionamento rotativo pago regulamentado de veículos foi reativado em **MAR/2017** e tem por finalidade primordial a utilização democrática do espaço público por meio da rotatividade das vagas, proporcionando aos munícipes, condições para utilização das áreas central e dos polos geradores.

a) Contamos até então com **2.198 vagas** disponíveis, com previsão de atingir 5.000 vagas.

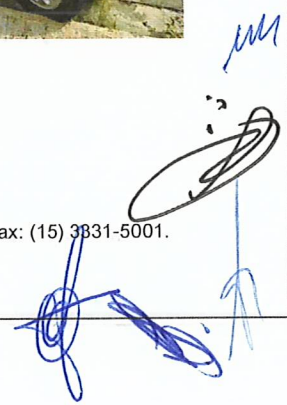
b) Tarifas, Tempo de Utilização, Horário de Funcionamento, Valor e Prazo. A Tarifa de utilização do estacionamento rotativo pago é de R\$ 1,50 por hora, sendo que o período máximo de utilização por vaga é de 120 minutos com exceção das imediações do zoológico municipal “Quinzinho de Barros” onde este tempo pode chegar até 240 minutos de terça a domingo e também aos feriados das 8h às 17h. O Sistema de Estacionamento Rotativo pago funciona de segunda a sextas-feiras das 09 às 18 horas e aos sábados das 09 às 13 horas.

IX) Veículos Abandonados

No início de 2016, por meio do setor de Fiscalização de Trânsito, passamos a recolher, com base na legislação em vigor, veículos abandonados em vias e logradouros públicos, proporcionando uma série de benefícios à comunidade.



Em 2020, foram removidos 71 veículos abandonados.



Desde o início das operações já foram recolhidos 459 veículos.

RISCOS E OPORTUNIDADES

Na URBES, os controles internos são realizados através da Diretoria Administrativa e Financeira, estruturada na sua Gerência de Finanças e Controladoria, Setor de Controle Interno.

Foram desenvolvidos modelos e metodologias para que o risco inerente a atividade seja identificada, avaliada, monitorada e minimizada em um nível aceitável pela alta administração, tendo os seguintes relatórios:

- ✓ Relatório de Controle Interno: aferir os gastos com salários, quantidade de funcionários, gastos com combustível e km, a receita e despesa de forma macro, entre outros;
- ✓ Orçamento / Empenho: controlar os lançamentos das despesas e os respectivos saldos, divididos em URBES, Caixa Único, FUMTRAN e FMT, análise na emissão de empenhos por fonte;
- ✓ Memória de Cálculo: acompanhamento dos saldos de empenho e contrato;
- ✓ Prestação de Contas de Adiantamentos: analisar as prestações de contas dos adiantamentos para posterior lançamento das informações no site da transparência da URBES;
- ✓ Ordenador de Despesa: atendendo a Lei de Responsabilidade Fiscal e Comunicado nº 26/2006 do Tribunal de Contas;
- ✓ Relatório de Gastos com a COVID-19: atendendo aos Comunicados do Tribunal de Contas do Estado de São Paulo, no qual podemos citar por exemplo o Comunicado SDG 18/20: As aquisições de bens e contratações de serviços, efetuadas com dispensa ou inexigibilidade de licitação nos termos dos artigos 24, IV e 25, da Lei Federal nº 8.666/93 ou com base na Lei Federal nº 13.979/2020, destinados ao enfrentamento do Coronavírus, devendo ser divulgadas em tempo

real, destacadas das demais contratações, conforme relatório e disponibilizado no site de transparência da URBES.

Além disso, foram implantados em todos os contratos, a cláusula anticorrupção no sentido de inibir e coibir praticas que não estejam de acordo com as referidas Leis.

1) Fatores de Risco

Compete à gestão de riscos identificar, analisar, avaliar e monitorar os riscos aos quais a URBES está exposta de forma sistemática, dentro do contexto e cenário específico, para apoiar no adequado funcionamento dos controles internos e tomadas de decisões.

Como forma de aperfeiçoar a gestão de riscos da URBES, o Controle Interno adquiriu já no final do exercício de 2021, uma ferramenta capaz de avaliar as demandas, por diretoria, gerência e até mesmo setorial trazendo inovações que forneceram maior agilidade e segurança na gestão de dados, que se mostrou de extrema importância para uma melhor compreensão do cenário a fim de garantir uma avaliação mais precisa.

No que tange aos controles adotados pela empresa estatal para assegurar a elaboração de demonstrações financeiras, destacam-se as atividades realizadas pelo Setor Financeiro e Contábil como acompanhamento e monitoramento de relatórios, contratação de empresa para realização periódica de inventário, entre outros.

A URBES também avalia as decisões desfavoráveis em processos judiciais, administrativos ou arbitrais, que podem causar efeitos adversos para a mesma.

PERSPECTIVA

1) Principais Indicadores – LOA 2021

LEI ORÇAMENTARIA ANUAL - LOA - INDICADORES URBES 2021					
Programa	Indicador	Unidade de Medida	Índice		Justificativa
			Mais Recente	2021 Real.	
8001	SISTEMA DE ZONA AZUL DIGITAL	UNIDADES	977	0	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social
8001	REDUCAO DE PASSE SOCIAL	% PERCENTUAL	95	0	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social e queda na arrecadação
8001	PASSE LIVRE AOS ESTUDANTES	% PERCENTUAL	38	0	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social e queda na arrecadação
8001	IDADE MEDIA DA FROTA DE TRANSPORTE COLETIVO	UNIDADES	5,07	4,86	-
8001	INDICE DE PASSAGEIROS POR KM RODADOS	UNIDADES	1,74	1,33	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social
8001	PASSAGEIROS TRANSPORTADOS POR MES	UNIDADES	4.511.164	2.774.630	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social e queda na arrecadação
8001	PASSAGEIROS TRANSPORTADOS POR VEICULOS	UNIDADES	421	291	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social e queda na arrecadação
8001	QUILOMETRAGEM REALIZ. PELO TRANSP. COL. POR MES	KM-KILOMETRO	2.587.678	2.087.840	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social e queda na arrecadação
8001	PONTUALIDADE DAS VIAGENS REALIZ. PELO TRANSP. COLETIVO	% PERCENTUAL	93,11	94,95	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social
8001	PERCEPCAO DA QUALIDADE DOS SERV. DO TRANSP. COLETIVO	% PERCENTUAL	68	0	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social
8001	INTEGRACAO DO USO DA BICICL. PUB. C/ TRANSP. COLETIVO	% PERCENTUAL	29	0	Implantação afetada pela COVID-19 e necessidade de isolamento social

Desta forma, como alguns objetivos tiveram grande influência externa, principalmente devido a Pandemia do COVID-19, para o exercício de 2022 foram alterados alguns pontos como:

2) Objetivos Estratégicos:

A URBES é o responsável pelo planejamento e gerenciamento do Trânsito e Transportes no município, contribuindo com a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, atuando de modo integrado com as demais Secretarias Municipais e com os Órgãos das Administrações Estadual e Federal. As suas ações devem contribuir para diminuir os tempos e os custos de deslocamentos e aumentar a acessibilidade aos equipamentos urbanos, com segurança agilidade, por meio de um Sistema de Trânsito e de Transporte Público Sustentável, incentivando o uso de energia limpa e o uso do modal não motorizado.

3) Plano de Governo

Fomentar o comércio local, facilitando e melhorando o seu retorno quanto à organização do trânsito, vagas públicas de estacionamento, sinalização, pontos de acesso ao transporte público.

Estudar a concessão do passe livre aos estudantes das escolas públicas, no trajeto e horários casa-escola.

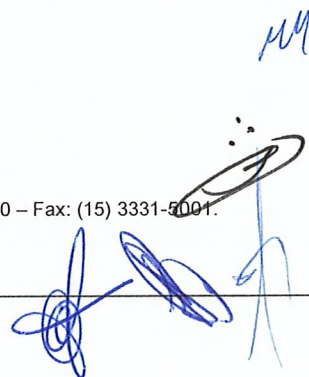
Criar tarifa de ônibus com desconto, para viagens fora dos horários de pico.

Aumento da quantidade de pontos de embarque e desembarque para que as pessoas possam ter ônibus mais perto de casa, implantação de pontos de ônibus protegidos contra intempéries e com acesso a internet.

Criação de minicidade do trânsito para ensinar as nossas crianças o respeito às leis de trânsito.

Estabelecer revisão periódica das linhas e trajetos de ônibus, criar corredores exclusivos de transporte com tecnologia de controle de semáforos.

Ampliar as lombofaixas para pedestres caminharem em segurança e poderem ter sua vez de atravessar, ampliar corredores e faixas exclusivas dos ônibus comuns e também do BRT (finalizar o que tem e depois somente faixas exclusivas).



BASE PARA APRESENTAÇÃO

A URBES atua com a missão de prestar de forma sustentável os serviços de trânsito e transportes do município de Sorocaba, com foco em atender às necessidades dos usuários do Sistema de Transporte Coletivo bem como os pedestres e o trânsito como um todo. Além disso, preza pela transparência nas suas políticas e ações em prol do alcance de sua missão. Deste modo, e também atendendo às disposições da legislação municipal, normas aplicáveis e estatutárias, a empresa submete à apreciação do Prefeito, Conselho de Administração, Conselho Fiscal, colaboradores, clientes, fornecedores e demais partes interessadas, o presente Relatório da Administração exercida durante o exercício de 2021.

Considerando o panorama econômico nacional de redução considerável da atividade econômica devido a pandemia do COVID-19, impactando diretamente no resultado da empresa, é coerente afirmar que o desempenho da URBES em 2021 foi satisfatório, com diminuição do prejuízo acumulado em relação ao ano anterior e, principalmente, elevando todos os índices de liquidez, comprovando a capacidade da empresa de manter-se mesmo diante das adversidades.


A gestão, embasada em um planejamento estratégico consolidado, seguiu aperfeiçoando os seus processos, em busca de resultados cada vez melhores. Direcionou esforços para novas frentes de atuação, como a inovação e o Compliance – buscando não só se adequar a novas legislações, como também se aprimorar.

Contamos mais um ano com um quadro de profissionais engajados, processos cada vez mais consistentes, robustos e apropriados. Isso tudo, em harmonia, tem nos tornado uma empresa forte e perene.

1) Disposições Finais

O Conselho de Administração da URBES declara que aprovou o Relatório Anual Integrado e de Sustentabilidade, referente ao exercício de 2021, em conformidade ao inciso IX do art. 8º da Lei Federal nº 13.303/2016.

Sorocaba, 31 de março de 2.022



RODRIGO MAGANHATO
Prefeito de Sorocaba



SÉRGIO DAVID ROSUMEK BARRETO
Diretor Presidente da URBES



FAUSTO BOSSOLO
Secretário de Administração



LUCIANA MENDES DA FONSECA
Secretária Jurídica



MARCELO DUARTE REGALADO
Secretário da Fazenda